**Тема 13. Принципы динамической организации**

**Принципы динамической организации –**

**правила формирования рациональных процессов**

1) Направленность. Рациональный процесс - однонаправлен­ный процесс, то есть осуществляемый в каком-либо одном четко оп­ределенном направлении. Направленность устанавливается системой ориентации процесса.

2) Прямоточность. Рациональный процесс - прямоточный про­цесс, ведущий к намеченной цели кратчайшим путем. Из существую­щих вариантов реализации процесса должен выбираться вариант с наименьшей длительностью цикла.

3) Результативность. Реализация процесса должна обеспечивать получение результата, соответствующего целевой ориентации про­цесса. Результат должен обладать определенными количественными и качественными характеристиками и быть позитивен для субъекта, управляющего процессом.

4) Эффективность. Рациональный процесс - эффективный про­цесс. Он должен обеспечивать получение наилучшего результата на единицу затрат соответствующих ресурсов.

5) Восприимчивость. Рациональный процесс обладает ярко вы­раженной способностью воспринимать те воздействия, которые осу­ществляет на него субъект управления, и отражать их в изменении хода реализации, параметров и результативности.

6) Информативность. Целенаправленная процессуализация воз­можна только по отношению к процессам, обладающим информатив­ностью, то есть способным нести в себе информацию, необходимую для управления этими процессами, в форме, доступной для воспри­ятия субъектом управления.

7) Надежность. Процессы, целенаправленно осуществляемые для достижения установленных ориентиров и необходимые для нор­мального функционирования системы, должны обладать высокой сте­пенью надежности

8) Оперативность. Рациональный процесс - оперативен, осуще­ствляется без задержек, излишних временных разрывов и не выходит за пределы определенных временных границ.

9) Гибкость. Рациональный процесс должен обладать гибко­стью, то есть способностью к оперативным изменениям в ходе своего осуществления.

10) Параллельность. Рациональная процессуализация предпо­лагает параллельное, то есть одновременное осуществление отдель­ных частей общего процесса. Все параллельные процессы, состав­ляющие общий процесс, должны быть ориентированы в одном на­правлении и согласованы между собой по параметрам реализации.

11) Ритмичность. Рациональный процесс - ритмичный равно­мерно осуществляемый процесс. Ритмичность предполагает четкое соответствие между длительностью той или иной стадии процесса и происходящими в ходе ее изменениями.

12) Синхронность. Рациональный процесс - синхронизирован­ный процесс. Должно быть обеспечено четкое временное соответст­вие между отдельными составными частями процесса: стадиями, пе­риодами, операциями, действиями.

***Список рекомендуемой литературы***

Теория организации: Учеб./ Под ред. В. Г. Алиева. 3-е изд. М.: Экономика, 2010.

Куликов В. И. Регулирование производственной активности организации. М.: Наука, 2007.

Теория организации. Организация производства. Интегрированное учебное пособие [Электронный ресурс] / А. П. Агарков, Р. С. Голов, А. М. Голиков, А. С. Иванов, С. В. Сухов, С. А. Голиков. - М.: Дашков и Ко, 2012. - 271 с. - 978-5-394-01583-0.

Режим доступа: [http://www.biblioclub.ru/index.php?page =book &id=115770](http://www.biblioclub.ru/index.php?page%20=book%20&id=115770).

Теория организации. Организация производства на предприятиях. Учебное пособие [Электронный ресурс] / А. П. Агарков, Р. С. Голов, А. М. Голиков, А. С. Иванов, С. В. Сухов, С. А. Голиков. - М.: Дашков и Ко, 2010. - 260 с. - 978-5-394-00551-0. Режим доступа: [http://www.biblioclub.ru/index.php?page= book &id=116307](http://www.biblioclub.ru/index.php?page=%20book%20&id=116307)

Долгов А. И., Теория организации. Учебное пособие [Электронный ресурс] / А. И. Долгов. - М.: Флинта, 2011. - 114 с. - 978-5-9765-0106-5.

Режим доступа: [http://www.biblioclub.ru/index.php?page= book &id=83139](http://www.biblioclub.ru/index.php?page=%20book%20&id=83139)

Яськов Е. Ф., Теория организации. Учебное пособие [Электронный ресурс] / Е. Ф. Яськов. - М.: Юнити-Дана, 2012. - 274 с. - 978-5-238-01776-1.

Режим доступа: [http://www.biblioclub.ru/index.php?page =book &id=117153](http://www.biblioclub.ru/index.php?page%20=book%20&id=117153)

Дафт Р. Л., Теория организации. Учебник [Электронный ресурс] / Р. Л. Дафт. - М.: Юнити-Дана, 2012. - 736 с. - 978-5-238-01001-4.

Режим доступа: [http://www.biblioclub.ru/index.php?page=book &id=117155](http://www.biblioclub.ru/index.php?page=book%20&id=117155)

Демчук О. Н., Теория организации: учебное пособие [Электронный ресурс] / О. Н. Демчук, Т. А. Ефремова. - М.: Флинта, 2009. - 262 с. - 978-5-9765-0699-2.

Режим доступа: [http://www.biblioclub.ru/index.php?page =book &id=54544](http://www.biblioclub.ru/index.php?page%20=book%20&id=54544)

Баранников А. Ф., Теория организации. Учебник [Электронный ресурс] / А. Ф. Баранников. - М.: Юнити-Дана, 2012. - 701 с. - 5-238-00695-0.

Режим доступа: [http://www.biblioclub.ru/index.php?page=book &id=114553](http://www.biblioclub.ru/index.php?page=book%20&id=114553)