

Министерство образования и науки Российской Федерации  
ФБГОУ ВПО «ИВАНОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ:  
Декан экономического факультета  
\_\_\_\_\_ Еремин В.Н.  
Подпись \_\_\_\_\_ Ф И О

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2011 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**  
**По курсу «Управление проектами»**

Рекомендуется для направления подготовки 080200 «Менеджмент»

Профиль подготовки «Производственный менеджмент»

Степень выпускника Бакалавр

Факультет экономический

Кафедра менеджмента

Общая трудоемкость дисциплины *(в часах по учебному плану дневной формы обучения)*

Лекции	18
Практические занятия	36
Самостоятельная работа	54
Всего	108

Общая трудоемкость дисциплины *(в зачетных единицах)* : 3

Рабочая программа принята на заседании кафедры  
«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2011 г.

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ Куликов В.И.  
Подпись \_\_\_\_\_

## **1. Цели и задачи дисциплины:**

Дисциплина «Управление проектом» предназначена для формирования практических навыков, общих умений, знаний и представлений, необходимых и достаточных для успешного управления проектами, независимо от предметной области.

Цель изучения дисциплины состоит в практическом освоении современного универсального инструментария управления проектами, в изучении его возможностей и ограничений, методов адаптации данного инструментария к потребностям содержания и окружения конкретного проекта, отрасли или области применения.

К числу основных задач, решаемых в ходе обучения по дисциплине «Управление проектом», можно отнести:

- Формирование четких и устойчивых представлений о сущности и содержании проектного управления, его ключевых отличиях от других подходов к организации управленческой деятельности, современном состоянии и проблемах развития проектного управления как теоретической и профессиональной области, возможностях, перспективах и сферах успешного использования проектного управления в современной действительности;
- Изучение и практическое освоение основных моделей и методов управления проектом, позволяющих произвести их концептуальную разработку целей и результатов проекта, экономическую оценку и обоснование, разработать календарный график и бюджет проекта, сформировать команду проекта, контролировать сроки, затраты и качество проекта в ходе его реализации, разрешать конфликты, искать компромиссы и вести переговоры, управлять развитием и функционированием команды, обеспечивать успех проекта и достижение им поставленных целей;
- Получение и закрепление представлений и знаний, связанных с адаптацией инструментария управления проектами к специфике различных организаций, отраслей экономики, предметных областей, определением и использованием ключевых факторов успеха проектов в различных сферах деятельности.

Умения и знание проектного управления представляет собой интеллектуальные активы, остро необходимые для любого менеджера, особенно для руководителей и участников инновационных, инвестиционных, организационных и иных проектов, практически для всех сотрудников организаций, находящихся в состоянии развития и/или реорганизации.

## **2. Место дисциплины в структуре ООП:**

Курс «Управление проектами» входит в профессиональный цикл дисциплин, в его базовую (общепрофессиональную) часть.

Требования к входным знаниям, умениям, компетенциям:

- владение культурой мышления, способность к восприятию, обобщению и анализу информации, постановке цели и выбору путей её достижения;
- понимание роли и значения информации и информационных технологий в развитии современного общества и экономических знаний;
- владеть основными методами, способами и средствами получения, хранения, переработки информации, навыками работы с компьютером как средством управления информацией;
- способность работать с информацией в глобальных компьютерных сетях и корпоративных информационных системах;
- умение логически верно, аргументировано и ясно строить устную и письменную речь;
- владеть методами количественного и качественного анализа и моделирования, теоретического и экспериментального исследования;
- способность анализировать экономические и социальные проблемы и процессы;
- способность учитывать последствия управленческих решений и действий;
- знание экономических законов и закономерностей развития экономики и предприятия;

- умение использовать современные методы управления финансами для решения стратегических задач;
- способность разрабатывать программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию.

Для успешного усвоения данной дисциплины необходимо изучить следующие дисциплины бакалавриата: «Теория менеджмента», «Маркетинг», «Информационные технологии в менеджменте», «Финансовый менеджмент», «Управление человеческими ресурсами», «Организационное проектирование».

Компетенции, полученные в ходе изучения данной дисциплины, необходимы для изучения следующих дисциплин: «Стратегический менеджмент», «Управление изменениями», «Управление предприятием», «Управление конкурентоспособностью организации», «Разработка управленческого решения», «Управление инновациями», «Управление производственными издержками», «Бизнес-планирование».

### **3. Требования к результатам освоения дисциплины:**

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

***Общекультурные компетенции (общенаучные, инструментальные, социально-личностные)***

Владение культурой мышления, способность к восприятию, обобщению и анализу информации, постановке цели и выбору путей её достижения (ОК-5)

Способность находить организационно-управленческие решения и готовность нести за них ответственность (ОК-8)

***Профессиональные компетенции (общепрофессиональные, профессионально-специализированные)***

***Организационно-управленческая деятельность:***

Владеть методами управления проектами и готовностью к их реализации с использованием современного программного обеспечения (ПК-20)

***Информационно-аналитическая деятельность:***

Способность выбирать математические модели организационных систем, анализировать их адекватность, проводить адаптацию моделей к конкретным задачам управления (ПК-32)

Умение моделировать бизнес-процессы и знакомством с методами реорганизации бизнес-процессов (ПК-35)

***Дополнительные профессиональные компетенции:***

Владение методами экономического анализа производственной деятельности предприятия (фирмы) (ПК-51)

Владение методическим аппаратом оценки и отбора инновационных проектов (ПК-54)

Способность оценивать эффективность систем управления в производственной сфере (ПК-55)

В результате изучения дисциплины студент должен:

***знать:***

- Модели и методы управления проектом на стадиях его разработки и реализации, их возможности и ограничения, порядок использования;
- основные процессы и подсистемы проектного управления;
- формы организации труда над проектом в ходе его разработки и реализации.
- основные виды и элементы проектов;
- важнейшие принципы, функции и методы управления проектом;
- порядок разработки проектов;

- принципы построения организационных структур управления проектами;
- источники, формы и принципы организации проектного финансирования; специфику реализации проектов;
- особенности завершения проекта;
- специфику экспертизы проекта.

**уметь:**

- разрабатывать модель жизненного цикла проекта;
- использовать методы качественного и количественного анализа проекта в ходе его концептуальной проработки;
- использовать проектный анализ;
- организовывать систему управления проектом;
- контролировать ход выполнения проекта.
- ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией профессиональных функций по управлению проектами;
- обосновывать необходимость использования аналитического и компьютерного инструментария для решения задач по управлению проектами;
- применять на практике аналитические и расчетные методы в процедуре принятия управленческих решений по управлению проектами;
- ориентироваться в современных специализированных программных продуктах по управлению проектами.
- рассчитывать показатели эффективности различных вариантов проекта и выбрать оптимальный вариант;
- планировать затраты на производство и реализацию продукции, рассчитывать финансовые потоки по проекту;
- управлять ресурсами проекта;
- управлять рисками по проекту.

**владеть:**

- всем арсеналом современного инструментария проектного управления, включая модели жизненного цикла, структуру разбиения работ, функционально-стоимостной анализ, систему бюджетирования, сетевые модели, метод освоенного объема и т.п.
- методами реализации основных управленческих функций (принятие управленческих решений, организация, мотивирование и контроль);
- навыками практического использования экономико-математических методов в управлении проектами;
- навыками решения комплекса экономических задач и проведения вариантных расчетов при выборе управленческих решений при управлении проектами.

Эти знания необходимы для выполнения студентами курсового и дипломного проектирования и практической профессиональной деятельности выпускника – бакалавра, особенно в ее производственно-технологической, экспериментально-исследовательской и организационно-управленческой областях при разработке и реализации проектов.

#### **4. Объем дисциплины и виды учебной работы**

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единицы, 108 часов, из них 54 аудиторных (18 часов лекций; 36 часа практических занятий), 54- самостоятельная работа, формы итогового контроля – зачет (5 семестр).

##### **4.1. Тематическое планирование**

№ п/п	Раздел дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)	Формы текущего контроля успеваемости (по неделям)

				Лекции	Семинары	Самост. работа	семестра)
1.	Введение в управление проектами.	5	1-2	2	2	6	Входной тест Устные ответы Проверка домашних заданий
2.	Разработка проекта		2-5	3	7	9	Устные ответы на вопросы Проверка выполнения домашнего задания
3.	Планирование проекта		6-8	2	5	6	Устные ответы на вопросы Проверка выполнения домашнего задания
4.	Управление ресурсами проекта		8-10	2	5	6	Устные ответы на вопросы Проверка выполнения домашнего задания
5.	Управление стоимостью, контроль и регулирование проекта		10-12	3	6	9	Проверка выполнения домашнего задания Решение задач
6.	Разработка проектной документации и экспертиза проекта.		13-15	2	4	6	Устные ответы на вопросы Проверка выполнения домашнего задания
7.	Завершение проекта		15-16	2	3	6	Устные ответы на вопросы Проверка выполнения домашнего задания
8.	Оценка эффективности проектов		17-18	2	4	6	Устные ответы на вопросы Проверка выполнения домашнего задания
	Всего		18 недель	18	36	54	Зачет

## 4.2. Содержание учебного материала

### *Тема 1. Введение в управление проектами.*

Многообразие проектов: история и современность. Определение и основные параметры проекта. Цель, стратегия, результат проекта. Классификация проектов. Структуризация проектов. Участники проектов. Окружающая среда проекта. Аспекты проекта: сроки, бюджет и качество результата. Жизненный цикл проекта.

Сущность и принципы управления проектами. История развития управления проектами. Функции и подсистемы управления проектами. Методы управления проектами.

Современные программные продукты для управления проектами.

### ***Тема 2. Разработка проекта***

Проблемы, возникающие при выборе проекта: неопределенность и риск. Качественные критерии выбора проекта. Количественные критерии выбора проекта.

Анализ проектных рисков. Организация работ по управлению рисками, методы снижения уровня риска.

Разработка концепции проекта. Формирование идеи проекта. Предварительные исследования по проекту. Проектный анализ. Оценка реализуемости проекта. Технико-экономическое обоснование. Бизнес-план проекта. Создание коммуникационной системы проекта.

### ***Тема 3. Планирование проекта***

Процесс планирования проекта. Структура разбиения работ. Ошибки планирования. Детальное планирование. Сетевое планирование: составление сетевого графа проекта, выявление критического пути и резервов времени выполнения отдельных работ проекта. Ресурсное планирование. Сметное и календарное планирование проектов (графики Ганта). Документирование плана проекта.

Вероятностная оценка времени выполнения проекта. Оптимизация графика по критерию «затраты-время».

### ***Тема 4. Управление ресурсами проекта***

Ресурсы проекта. Процессы управление ресурсами проекта. Принципы планирования ресурсов проекта. Управление закупками ресурсов. Управление поставками. Управление запасами. Логистика в управлении проектами.

Управление человеческими ресурсами проекта. Формирование команды. Организация деятельности персонала. Управление персоналом проекта. Психологические аспекты управления персоналом проекта.

Управление финансовыми ресурсами проекта. Источники финансирования. Организационные формы финансирования. Организация проектного финансирования, его особенности, преимущества, недостатки и перспективы.

### ***Тема 5. Управление стоимостью, контроль и регулирование проекта***

Принципы управления стоимостью проекта. Оценка стоимости проекта. Бюджет как инструмент управления проектом. Виды затрат на реализацию проекта. Поэтапная оценка бюджета проекта в процессе его подготовки. Исходные данные для оценки проекта. Методы оценки «сверху вниз» и «снизу вверх». Расходы по капитальным и текущим операциям. Когда прогноз расходов превращается в план расходов.

Важность учета и контроля проекта. Проверки: пассивные и активные данные. Планирование учета проекта. Поэтапный учет результатов. Метод допустимых границ. Анализ товарных запасов. Учет методом S-образной кривой. Метод прибавочной стоимости. Отчеты о результатах проверок и организация рабочих совещаний. Выработка корректирующих воздействий.

### ***Тема 6. Разработка проектной документации и экспертиза проекта.***

Состав и порядок разработки проектной документации. Управление разработкой проектной документации. Функции менеджера проекта. Автоматизация проектных работ. Экспертиза проектно-сметной и проектной документации. Порядок проведения экспертизы. Государственная и общественная экологическая экспертиза проектов.

### ***Тема 7. Завершение проекта***

Важность грамотного завершения проекта. Как определить момент окончания проекта. Функция руководителя проекта на завершающем этапе. Процесс завершения проекта. Роспуск команды, работавшей над проектом. Закрытие банка данных проекта. Завершение работ. Завершающая проверка и подведение итогов проекта. Сохранение материалов, имеющих отношение к проекту. Постпроектная оценка.

### ***Тема 8. Оценка эффективности проектов***

Принципы оценки эффективности проектов. Исходные данные для расчета эффективности. Показатели эффективности проекта. Учет риска и неопределенности при оценке эффективности проекта.

### **5. Образовательные технологии**

В рамках дисциплины «Управление проектом» используются формы учебной деятельности ориентированные на практическое использования инструментария проектного управления и выработку самостоятельных умений и способности критической рефлексии у студентов и у коллективов студентов. В частности, помимо традиционных лекционных занятий и практических упражнений курс включает в себя критический анализ реальных ситуаций (кейсов), имитацию и решение практических переговорных и управленческих ситуаций, самостоятельную разработку и обоснование студентами своего проекта и его системы управления.

Удельный вес занятий, проводимых в интерактивных формах, составляет 60%.

### **6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов**

Система контроля включает: входной контроль, текущий контроль и итоговый контроль по дисциплине.

Входной контроль осуществляется в форме теста на знание базовых организационно-управленческих понятий.

Текущий контроль осуществляется в следующих формах: оценка устных выступлений, оценка и защита выполненных домашних заданий, решение задач и ситуационных заданий, контрольная работа, тест.

Итоговый контроль осуществляется в форме зачета (5 семестр).

Основой контроля по дисциплине является балльно-рейтинговая система оценки овладения студентами установленными компетенциями. Оценка дается по 1000-балльной шкале. Максимальное количество баллов, получаемых за работу в семестре – 500. Максимальное количество баллов, получаемых на экзамене – 500.

Оценка за работу в семестре осуществляется по следующим направлениям:

- 1) Посещаемость – до 200 баллов. При наличии пропусков без уважительных причин происходит уменьшение оценки за посещаемость пропорционально доле пропусков в общей продолжительности аудиторных занятий.
- 2) Активность на занятиях – до 100 баллов.
- 3) Промежуточное тестирование – до 50 баллов.
- 4) Итоговая работа по дисциплине – до 100 баллов.

Оценка знаний на зачете (до 200 баллов) дается на основании устных ответов на теоретические вопросы и выполнения практических заданий.

Зачет может быть выставлен магистрантам набравшим не менее 600 баллов.

### **7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины:**

#### ***а) Основная литература***

1. Балыбин В.М., Лунёв В.С., Муромцев Д.Ю., Орлова Л.П. Принятие проектных решений. Учебное пособие. - Тамбов: Изд-во ТГТУ, 2003. - 80 с.
2. Бэгьюли Ф. Управление проектом. М: Фаир-пресс, 2004.
3. Гонtareва И.В., Нижегородцев Р.М., Новиков Д.А. Управление проектами. М.: Либроком, 2009 – 384 с.
4. Дульзон А.А. Управление проектами: Учеб. пособие. Томск: Изд-во ТПУ, 2006.
5. Клиффорд Ф. Грей, Эрик У. Ларсон. Управление проектами. Практическое руководство. М.: Дело и Сервис, 2002.
6. Локк Д. Основы управления проектами. НИРО, 2004.
7. Мазур И.И., Шапиро В.Д., Ольдерогге Н.Г. Управление проектами. Омега, 2004.
8. Модульная программа для менеджеров. Модуль 8: Управление программами и проектами: 17-модульная программа для менеджеров «Управление развитием организации» / М. Л. Разу [и др.]. М., 1999.
9. Пинто Д.К. Управление проектами. СПб: Питер, 2004.
10. Рассел Д. Арчибалд "Управление высокотехнологичными программами и проектами". М.: АйТи, Книга и бизнес (серия «Информационные технологии для инженеров»), 2004.
11. Управление проектами: стандарты, методы, опыт. М.: Олимп-Бизнес, 2004.
12. Управление проектом. Основы проектного управления: Учебник / Разу М.Л., Лялин А.М., Бронникова Т.С., Разу Б.М., Титов С.А. М.: КноРус, 2010 – 760 с.

#### ***б) Дополнительная литература***

1. Акофф Р.Л. Менеджмент в XXI веке (Преобразование корпорации) / Пер. с англ. Ф.П. Тарасенко. Томск: Изд-во Том. ун-та, 2006.
2. Бешелев. С.Д., Гурвич Ф.Г. Математико-статистические методы экспертных оценок. М.: «Статистика», 1974.
3. Бурков В.Н., Новиков Д.А.. Как управлять проектами. М.: «СИНТЕГ-ГЕО», 1997.
4. Мазур И.И., Шапиро В.Д. и др. Управление проектами. Справочное пособие. М.: Высшая школа, 2001.
5. Москвин В.А. "Управление рисками при реализации инвестиционных проектов: Рекомендации для предприятий и коммерческих организаций». - Финансы и статистика, 2004.

#### ***в) Интернет-ресурсы***

1. [www.fd.ru](http://www.fd.ru) - «Финансовый директор» практический журнал по управлению финансами компании
2. [www.aup.ru](http://www.aup.ru) - Административно-управленческий портал
3. Национальная ассоциация управления проектами «Совнет» [www.sovnet.ru](http://www.sovnet.ru)
4. Project Management Resource Center [www.allpm.com](http://www.allpm.com)
5. Project Management Forum [www.pmforum.org](http://www.pmforum.org)
6. International Project Management Association [www.ipma.ch](http://www.ipma.ch)
7. Project Management Institute [www.pmi.org](http://www.pmi.org)
8. Institute of Advanced Projects and Contracts Management [www.epci.no](http://www.epci.no)
9. Project Management com [www.projectmanagement.com](http://www.projectmanagement.com)
10. Project Management Center [www.infogol.com](http://www.infogol.com)
11. Center for International Projects and Project Management [www.iol.ie/~mattewar/CIPPM](http://www.iol.ie/~mattewar/CIPPM)
12. Project Connections Newsletter [www.projectconnections.com/newsletter](http://www.projectconnections.com/newsletter)
13. The NASA Academy of program/project and engineering leadership [www.nasa.gov/offices/oce/appel/home/index.html](http://www.nasa.gov/offices/oce/appel/home/index.html)
14. Портал по Microsoft Project 2010 - [www.microsoftproject.ru](http://www.microsoftproject.ru)

### **8. Материально-техническое обеспечение дисциплины.**

Возможность выхода студентов в Интернет, ПК, проектор, экран, ксерокс для размножения раздаточных материалов.

Используемые инструментальные и программные средства: MS Project; MS Excel.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВПО с учетом рекомендаций и ПрООП ВПО по направлению подготовки магистратуры 080200 «Менеджмент».

Автор: к. э. н., доц. Роднина А.Ю.

Программа рассмотрена на заседании кафедры менеджмента (протокол № \_\_\_\_ от «\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2011 г.)

Программа одобрена на заседании Ученого совета экономического факультета (протокол № \_\_\_\_ от «\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2011 г.)