

Тема 3. Научные основы стратегического планирования.

Вопросы.

- 1. Принципы и формы стратегического планирования.**
- 2. Взаимосвязи стратегического планирования с другими компонентами регулирования социально-экономических процессов.**

1. Принципы и формы стратегического планирования.

В настоящее время широко используется стратегическое планирование на уровне организаций. Однако на уровне организации, в том числе фирм горизонт технологического прогноза составляет 7-10 лет, а в РФ 3-5 лет. В то же время экономически значимый результат фундаментальных исследований зачастую достигается через 30-50 лет.

Все это предполагает необходимость стратегического прогнозирования и планирования на уровне макросистемы.

Стратегическое планирование это процесс определения целей социально-экономической системы, необходимых для их достижения ресурсов и политики, направленной на использование этих ресурсов. Выделяют следующие компоненты стратегического планирования применительно к социально хозяйственным системам: 1) цели, 2) средства; 3) время; 4) пространственная структура.

Ключевым компонентом являются цели:

На уровне отдельной организации главная цель называется миссией. Она обобщенно характеризует, что представляет собой организация, для чего она существует.

Для страны или региона данный термин не совсем подходит, и используют термин - генеральная цель.

На основе определения генеральной цели формируются подцели и общие задачи. Задачи – это конкретные результаты, которые хочет получить организация в процессе реализации своей стратегии.

Применительно к хозяйственной организации содержательным результатом стратегического планирования являются:

- 1) выход на новые уровни НИОКР;
- 2) утверждение на рынке новых видов продукции;
- 3) диверсификация производства продуктов и услуг;
- 4) слияния и приобретения фирмы;
- 5) реорганизация и перераспределение полномочий и ответственности внутри организации;
- 6) сворачивание и ликвидация нерентабельных производств;
- 7) проектирование и создание новых мощностей;
- 8) организация учебы персонала;
- 9) создание новых рынков.

На уровне фирмы возможно большая детализация задач, чем на уровне региона или страны. В организации даже с невысокой степенью централизации различные их подразделения подчиняются высшему руководству и выполняют его указания.

На уровне макросистемы и регионов органы управления не имеют возможности детально прорабатывать задачи и устанавливать обязательные задания для частных фирм. Однако на мезо- и макроуровне органы управления могут решать более широкий комплекс задач в области экономики, социальной сферы, международных отношений, законодательства и целенаправленно воздействовать на многие параметры внешней среды организации. Планирование на уровне национальной экономики, регионов является более широким по функциям и менее детализированным, чем стратегическое планирование фирм.

Принципы стратегического планирования.

1. Стратегическое управление - это не только заранее составленный план, но и определенная модель управления. Происходящие изменения вызывают необходимость постоянной конкретизации стратегии.

2. Стратегия проектируется и управляется высшим руководством страны или региона. Роль плановиков, экспертов, аналитиков является вспомогательной. Именно высшее руководство выбирает вариант стратегии развития, в том числе с учетом политических факторов.

3. Стратегические процессы являются сложным сочетанием готовности к масштабным переменам и фактором стабильности. На первый план выдвигается обеспечение стабильности равновесия в экономике и на этой основе реализации необходимых изменений.

4. Затраты средств и времени на формирование стратегических планов должны быть достаточными но не слишком большими.

5. Стратегические планы развития страны и регионов в большей мере должны быть качественными, а не количественными проработками. Широко может использоваться сценарная форма планирования. Она позволяет структурировать неясные тенденции и ситуации и дает возможность принятия обоснованных решений в условиях неопределенности.

2. Взаимосвязи стратегического планирования с другими компонентами регулирования социально экономических процессов.

Главное условие эффективности стратегического управления следующее:

Стратегическое планирование должно опираться на хорошо поставленную систему прогнозирования социально-экономического развития. Например, в настоящее время используется долгосрочный прогноз развития экономики до 2015 года.

При разработке прогнозов выделяется несколько вариантов прогнозных сценариев.

1. Базовый сценарий. Он ориентирован на умеренно-консервативную динамику развития. Не предполагает сдвигов в инвестиционной политике и повышения конкурентоспособности.

2 и 3 варианты прогнозов предполагают реализацию инновационно-активного сценария в двух его разновидностях (в зависимости от различий в прогнозируемых ценах на нефть).

4. Целевой сценарий. прогнозирует характер развития в случае жестких намерений добиться удвоения ВВП за 10 лет.

Взаимосвязи между основными компонентами научного прогнозирования, стратегического планирования и других форм регулирования социально-экономического развития страны схематически могут быть показаны следующим образом (схема 1).

Базой и исходным пунктом осуществления деятельности по планированию, программированию и регулированию социально-экономических процессов является прогнозирование на долгосрочную и среднесрочную перспективу.

На основе прогнозов принимаются решения о приоритетах развития национальной экономики, формируются национальные программы и проекты, а в ряде стран разрабатываются стратегические планы и индикативные планы на годовой и среднесрочный периоды. С принятием Федерального закона Российской Федерации от 28.06.2014 №172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации» подобная плановая деятельность будет осуществляться и у нас в стране.

Комплексное стратегическое управление социально-экономическим развитием страны предполагает также соответствующую увязку таких элементов, как инновационно-промышленная политика, социально-экономическая политика, бюджетирование, региональные планы и программы, корпоративные стратегии, планы и программы. Именно в

деятельности хозяйствующих субъектов, направленной на производство товаров и оказание услуг в конечной счете реализуются планы социально-экономического развития на различных уровнях.

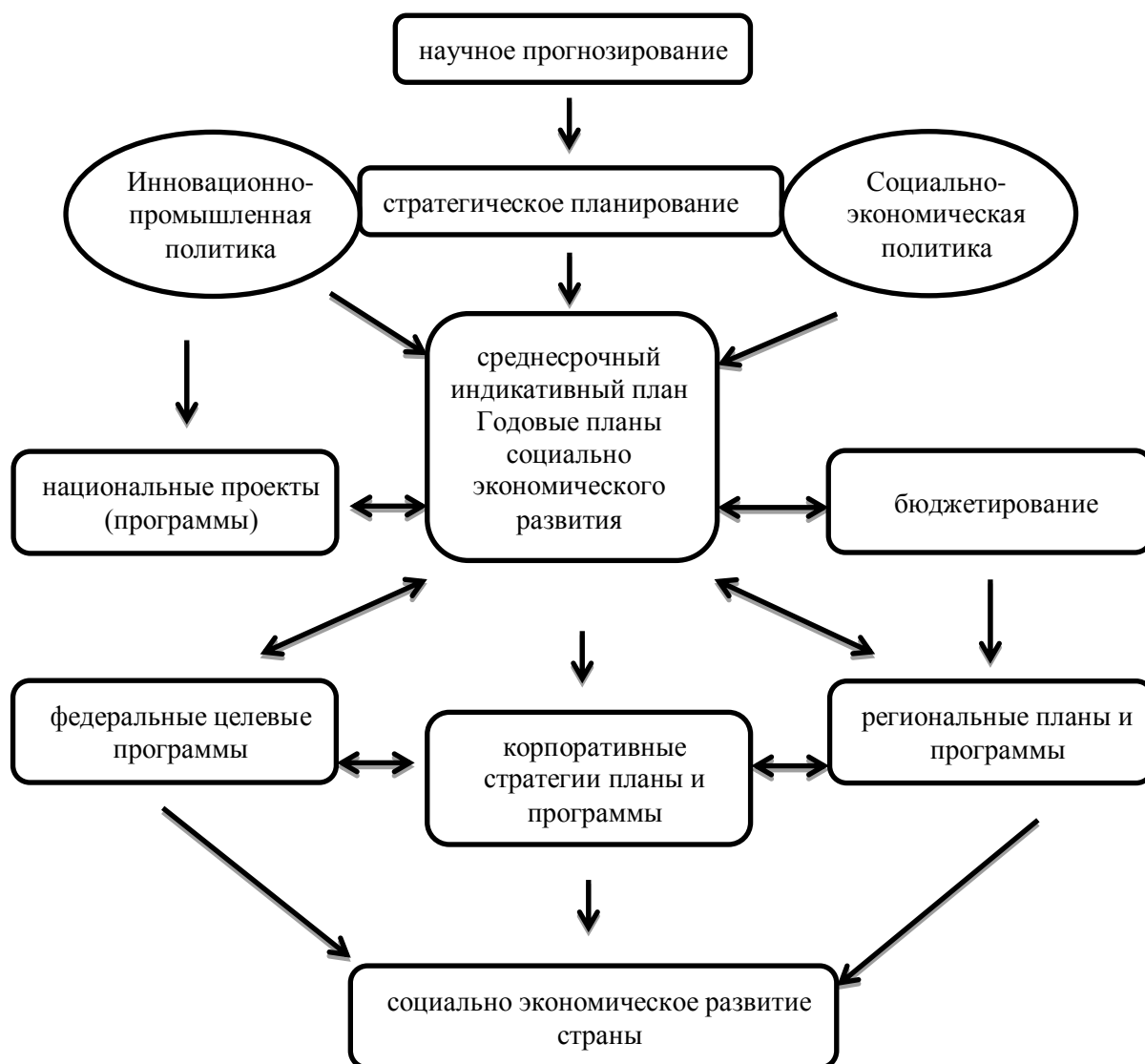


Схема 1. Взаимосвязи в процессе стратегического управления социально-экономическим развитием страны.

Вопросы для самопроверки

1. Охарактеризуйте основные принципы стратегического планирования.

2. Дайте сравнительную характеристику форм стратегического планирования.

3. Раскройте взаимосвязи стратегического планирования с другими компонентами регулирования социально-экономических процессов.